



REVIZIJA PROGRAMA UKUPNOG RAZVOJA



GRAD TROGIR

Pitanja u vezi sa sadržajem Programa ukupnog razvoja molimo uputiti na adresu:

MICRO projekt d.o.o.
Stepinčeva 38, 21 311 Stobreč
T: 021 555 400
F: 021 555 419
E: info@microgrupa.com
W: www.microgrupa.com

Zaštita prava

Sadržaji što su ovdje izneseni izrađeni su isključivo za Grad Trogir. Društvo s ograničenom odgovornošću MICRO projekt d.o.o. izradilo je Program ukupnog razvoja u skladu sa zahtjevima Naručitelja, Grada Trogira, samo za njezinu specifičnu primjenu.

Ostale osobe koje koriste informacije iz Programa ukupnog razvoja čine to na vlastitu odgovornost i vlastiti rizik.

© MICRO projekt d.o.o., 2011.

Sva prava pridržana.

Sadržaj ovoga dokumenta zaštićen je autorskim pravima. Izmjene, kraćenja, proširenja i nadopune moguće su samo uz prethodnu pisanu suglasnost društva s ograničenom odgovornošću MICRO projekt d.o.o., Split.

Umnožavanje je dopušteno samo uz uvjet da na svakom primjerku ostane otisnuta gornja napomena o autorskim pravima.

Objavljivanje ili prevođenje dopušteno je samo uz prethodni pisani pristanak društva s ograničenom odgovornošću MICRO projekt d.o.o., Split.

Split, 21.03.2011.

SADRŽAJ

SADRŽAJ	3
1. REVIZIJA PROGRAMA UKUPNOG RAZVOJA GRADA TROGIRA	4
1.1. POVEZNICA S RAZVOJNOM STRATEGIJOM SPLITSKO-DALMATINSKE ŽUPANIJE.....	4
2. RADNA SKUPINA	6
3. VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI.....	7
3.1. VIZIJA GRADA TROGIRA	7
3.2. STRATEŠKI CILJEVI	8
3.2.1. Strateški Cilj 1. Razvijen kulturni, nautički, kongresni i zdravstveni turizam .	8
3.2.2. Strateški Cilj 2. Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti.....	9
3.2.3. Strateški Cilj 3. Prometno, komunalno i socijalno uređen Grad	10
4. STRATEGIJA RAZVOJA GRADA TROGIRA	12
5. RAZVOJNE SMJERNICE.....	16
6. PROVEDBENE ODREDBE.....	17
6.1. OPERATIVNI PLAN ZA RAZDOBLJE OD 2011. - 2015.	17
6.1.1. Struktura obrazaca razvojnih mjera	17
6.1.2. Lista razvojnih projekata	20
7. POSTUPAK PRAĆENJA PROVEDBE I REZULTATA	22
7.2. UVOD.....	22
7.3. ODGOVORNOST ZA PROVEDBU PUR-A	24
7.3.1. Postupci upravljanja.....	24
7.3.2. Praćenje i ocjenjivanje	24
7.3.3. Organizacija i jamčenje tijekom informacija i razmjene informacija	24
POPIS SLIKA	25

1. REVIZIJA PROGRAMA UKUPNOG RAZVOJA GRADA TROGIRA

Program ukupnog razvoja jedinice lokalne samouprave temeljni je dokument razvoja lokalne zajednice koji daje uvid u postojeće stanje ali i omogućava planiranje, provedbu i kontrolu postavljenih smjernica ukupnog razvitka u određenom periodu.

Prvi Program ukupnog razvoja Grada Trogira donesen je u veljači 2007. godine i sadržavao je tri cjeline:

- Analizu situacije,
- Strategiju razvoja i
- Razvojne mjere.

Tada definirana vizija Grada Trogira bila je usmjerena na razvoj gospodarske zone, turizam i infrastrukturu. Utvrđeni ciljevi slijedili su postavljenu viziju.

Budući je od donošenja navedenog dokumenta prošlo gotovo 4 godine gradska uprava na čelu s gradonačelnikom uvidjela je potrebu za njegovim revidiranjem. Nužnost revidiranja proizlazi iz želje za što boljom prilagodbom postojećim trendovima u gospodarstvu i društvu općenito.

Zbog preopsežnosti izrade cjelokupnog novog dokumenta, te relativno kratkog vremenskog odmaka ne ponavlja se Analiza situacije, već se provodi revidiranje strategije i razvojnih mjera s ciljem utvrđivanja stanje u kojemu se danas nalaze razvojne mjere.

1.1. Poveznica s razvojnom strategijom Splitsko-dalmatinske županije

Program ukupnog razvoja svake jedinice lokalne samouprave mora biti usklađen je s razvojnim dokumentima višeg reda, ukoliko ne postoji Županijska razvojna strategija, Regionalni operativni plan smatra se dokumentom višeg reda. Splitsko-dalmatinska županija osim postojećeg ROP-a izrađuje i Razvojnu strategiju Splitsko-dalmatinske županije koja predstavlja svojevrsnu „nadogradnju“ na postojeći dokument, odnosno zamjenjuje ga. Županijska razvojna strategija odnositi će se na razdoblje od 2011. do 2013. godine a predstavlja:

- Usuglašene stavove svih dionika oko županijskih razvojnih potreba i prioriteta,
- Razvojne izazove koje županija dijeli sa susjednim županijama (na razini Jadranske Hrvatske) i državama (osnova za prekograničnu suradnju), te
- Okvir za JLS u planiranju njihovih investicija.

U izradu dokumenta putem redne skupine uključeno je 20 sudionika, većinom pročelnika županijskih upravnih odjela, zatim predstavnici Agencije za razvoj, ali i čelnici drugih ključnih ustanova i čimbenika razvoja u Županiji. U listopadu 2010.godine održan je prvi sastanak radne skupine, a do danas¹ je izrađen tek radni dokument Analiza stanja.



U svrhu provedbe i bolje informiranosti javnosti te podizanja svijesti o ulozi i značaju ŽRS-a za razvoj županije i JLS-a s područja županije Županijsku razvojnu strategiju prate Akcijski plan za provedbu ŽRS-a i Komunikacijska strategija ŽRS-a. Akcijski plan daje uvid u cjeloviti pregled zadaća potrebnih za provedbu ŽRS-a, njihove izvršitelje, financijska sredstva te rokove i pokazatelje izvršenja.

Razvojni projekti Revizije programa ukupnog razvoja Grada Trogira usklađeni su ciljevima i prioritetima ROP-a, budući da Županijska razvojna strategija još nije stupila na snagu. Ciljevi definirani Regionalnim operativnim planom Splitsko-dalmatinske županije su sljedeći:

- Konkurentno, diverzificirano, tehnološki napredno i socioekološki održivo gospodarstvo usmjereno rastu standarda lokalnog stanovništva,
- Razvoj u prostoru i fizička infrastruktura u suglasju s potrebama stanovništva i gospodarstva uz očuvanje i zaštitu okoliša,
- Razvoj ljudskih resursa, podizanje razine zaposlenosti i socijalne kohezije uz opći rast društvenog standarda i
- Kvalitetna institucionalna infrastruktura, aktivno civilno društvo i jačanje partnerstva svih sudionika razvojnog procesa.

¹ 25.01.2011.

2. RADNA SKUPINA

U svrhu revidiranja razvojnih projekata i postizanja što boljih rezultata u izradi nove Strategije razvoja u sklopu Revidiranja Programa ukupnog razvoja Grada Trogira oformljena je radna skupina. Radnu skupinu čine relevantni predstavnici lokalne samouprave i javnih ustanova, te poslovnih subjekata. Primjenom participativne metode rada, odnosno aktivnim sudjelovanjem i suradnjom članova radne skupine sa timom djelatnika MICRO projekta d.o.o. kojima je povjerena izrada Programa ukupnog razvoja Grada Trogira definirano je 66 razvojnih projekata.

Tablica 1. Članovi radne skupine za izradu razvojne strategije Grada Trogira

rb.	IME I PREZIME	FUNKCIJA/RADNO MJESTO	INSTITUCIJA/TVRTKA
1.	Zelalija Vedrana	zamjenica gradonačelnika	Grad Trogir
2.	Žižak Frane	pročelnik (gosp. turiz. društ.)	Grad Trogir
3.	Hrabar Gordana	pročelnica (ured gradonačelnika)	Grad Trogir
4.	Paraman Perislava	pročelnica (financije)	Grad Trogir
5.	Klišmanić Vinko	voditelj prostornog planiranja	Grad Trogir
6.	Babić Dunja	znanstveni novak	Arhitektonski fakultet Split
7.	Ostojić Jerolim		
8.	Geić Mario	rukovoditelj službe razvoja	Brodotrogir

Nakon održanih Radnih skupina i postupka revidiranja razvojnih mjera kreirale su se nove projektne ideje usmjerene na razvoj Grada Trogira u sljedećem petogodišnjem razdoblju, a nove ideje prati i nova, izmijenjena vizija.

3. VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI

Radionice koje su održavane u Gradu Trogiru bile su posvećene upravo problemima i ciljevima koji su se iz njih mogli izvesti. Sudionici, odnosno 8 predstavnika različitih interesnih skupina raspravljali su o snagama Grada koje treba pojačati i iskoristiti, slabostima koje treba prevladati, prilikama koje treba iskoristiti te prijetnjama koje treba izbjeći

3.1. Vizija Grada Trogira

Vizija kao sažeti prikaz željenog budućeg stanja ukazuje na to gdje Grad želi biti u bližoj ali i daljoj budućnosti, te kakvu sliku o sebi želi izgraditi. Vizija je ambiciozna ali i ostvariva smjernica razvoja, odnosno zaključak koji se nameće iz konkretnih definiranih ciljeva, prioriteta i razrađenih mjera ali i ideja iz koje proizlaze strateški ciljevi, prioriteti i razvojni projekti.

Vizija Grada Trogira glasi:

Grad Trogir je prepoznat kao svjetski brend "renesansnog grada" pod zaštitom UNESCO s revitaliziranom, očuvanom i obnovljenom starom gradskom jezgrom u kojoj se odvija život modernog čovjeka.

Grad je turističko središte nautičkog, kongresnog, kulturnog i zdravstvenog turizma s vrhunskom ponudom smještajnih i kongresnih kapaciteta.

Moderan grad visokih ekoloških i socijalnih standarda, razvijenog malog i srednjeg poduzetništva i autohtonih obrta. Spoj je prošlosti, sadašnjosti i budućnost što potiče neizmjernu želju življenja u njemu.

Iz vizije se uočava usmjerenost turizmu, oslanjajući se pritom u velikoj mjeri na staru gradsku jezgru čija vrijednost je već prepoznata i zaštićena od UNESCO-a, te predstavlja kulturnu i povijesnu znamenitost ne samo Trogira nego i cijele Države. Osim na turizam, vizija se osvrće i na gospodarski razvoj i kvalitetu života stanovnika Grada Trogira.

3.2. *Strateški ciljevi*

Strateški ciljevi postavljeni su na načina da teže iskorištenju snaga i prilika te eliminaciji slabosti i prijatni detektiranih u SWOT analizama. Koordiniranom realizacijom ciljeva postiže se efikasniji razvoj. Strateški ciljevi Grada Trogira su:

1. Razvijen kulturni, nautički, kongresni i zdravstveni turizam,
2. Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti i
3. Prometno, komunalno i socijalno uređen Grad

3.2.1. **Strateški Cilj 1. Razvijen kulturni, nautički, kongresni i zdravstveni turizam**

Bogata kulturno-povijesna baština, geoprometni položaj i klimatski uvjeti glavni su resursi za razvoj turizma Grada Trogira. Organizacija Ujedinjenih naroda za obrazovanje, znanost i kulturu, UNESCO, je još 1987. godine uvrstila Trogir na popis 100 povijesnih jezgri Mediterana, a deset godina kasnije 1997. godine i u registar svjetske kulturne baštine.

Osim kulturne baštine značajni resurs turističke ponude je i nautički turizam. Položaj Grada Trogira u središnjem dijelu dalmatinske obale čini ga izuzetnom polazišnom točkom za nautičare, ali i za čarter tvrtke, odnosno smještaj njihovih plovila. U samom gradu Trogiru se već nalazi marina sa 162 veza u moru te s 35 mjesta za smještaj plovila na kopnu. Prostornim planom predviđena je izgradnja dodatnih 100 vezova na drugoj lokaciji. Grad Trogir postao je odredište kruzera i turističkih jedrenjaka.

Blizina zračne luke, autoceste, željeznice i pomorske luke otvaraju mogućnosti korištenja kongresnih sadržaja. Kongresnim i zdravstvenim turizmom moglo bi se ostvariti toliko željeno produženje sezone. Preduvjet navedenog je postojanje kvalitetne hotelske ponude i ostalih aktivnosti za upotpunjavanje sadržaja u destinaciji.

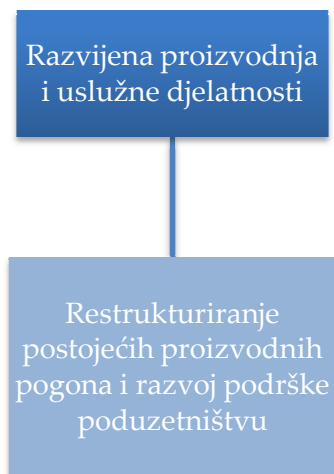
Slika 1. Strateški Cilj 1. Razvijen kulturni, nautički, kongresni i zdravstveni turizam



3.2.2. Strateški Cilj 2. Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti

Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti temelj su funkcioniranja gospodarstva. Uslužne djelatnosti neophodne su kao prateća djelatnost u sklopu turističke industrije. Kvalitetnom podrškom turizmu moguća je revitalizacija velikog broja gospodarskih subjekata. Najveći proizvodni subjekt na području Grada Trogira je Brodotrogir koji ujedno i zapošljava najviše djelatnika pa je njegova stabilnost za lokalno stanovništvo od izuzetnog značaja. Restrukturiranjem i modernizacijom, stvorila bi se sigurna poduzetnička klima za brojne kooperante čije poslovanje ovisi o Brodotrogiru. Razvijanje gospodarstva, odnosno proizvodnje i uslužnih djelatnosti, od izuzetnog je značaja i zbog potencijalnog otvaranja novih radnih mjesta i smanjenja nezaposlenosti, još jednog značajnog problema Grada Trogira.

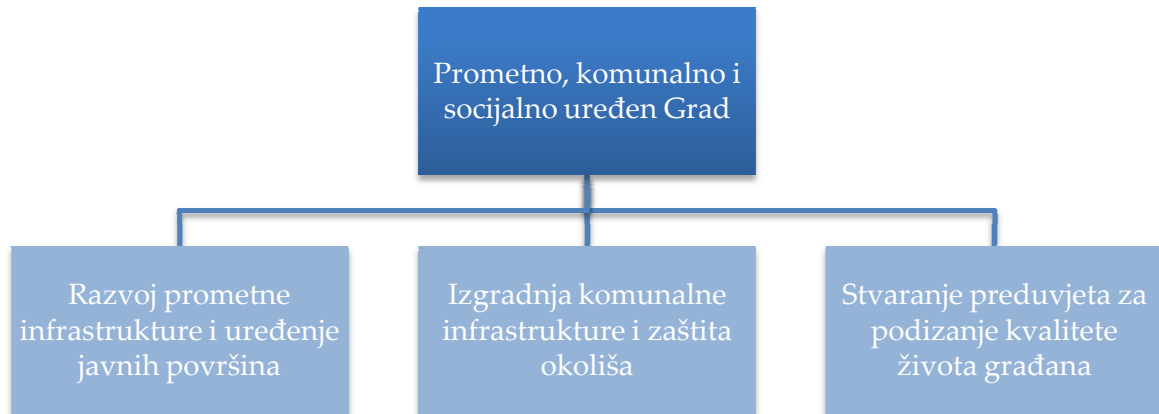
Slika 2. Strateški Cilj 2. Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti



3.2.3. Strateški Cilj 3. Prometno, komunalno i socijalno uređen Grad

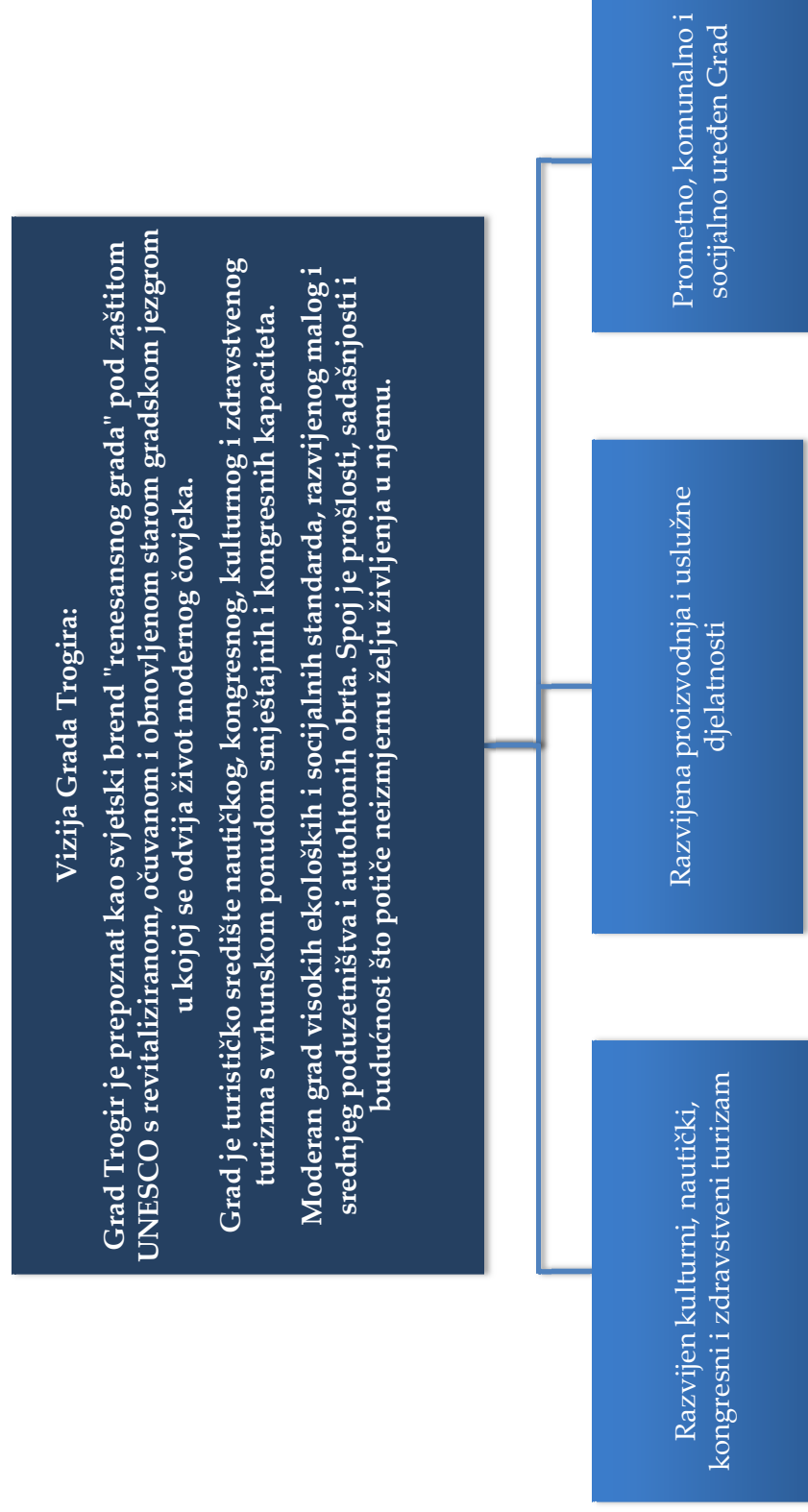
Stanje prometne infrastrukture u Gradu Trogiru daleko je od zadovoljavajućeg. Gužve na prometnicama koje povezuju staru gradsku jezgru sa kopnenim dijelom i otokom Čiovom u ljetnim mjesecima nisu primjerene za Grad koji svoju budućnost želi, između ostalog, temeljiti i na turizmu. Uređenje alternativnih pravaca, izgradnja mosta koji bi povezivao kopno i Čiovo od neprocjenjivog su značaja kako za turizam Grada Trogira tako i za podizanje kvalitete života lokalnog stanovništva. Osim navedenih, od velikog će značaj biti i izgradnja brze ceste Trogir – Solin – Omiš kojom će se skratiti put do županijskog centra, Splita. Stvaranje preduvjeta za kvalitetnije življenje u Gradu Trogiru može se ostvariti usklađenom realizacijom navedenih mjera, odnosno izgradnjom komunalne i prometne infrastrukture.

Slika 3. Strateški Cilj 3. Prometno, komunalno i socijalno uređen Grad



4. STRATEGIJA RAZVOJA GRADA TROGIRA

Slika 4. Strategija razvoja grada Trogira



Cilj 1. Razvijen kulturni, nautički, kongresni i zdravstveni turizam

PRIORITET 1. Revitalizacija i očuvanje kulturnih dobara

- RAZVOJNI PROJEKT 1. Rekonstruiranje kule Kamerlengo
- RAZVOJNI PROJEKT 2. Projekt obnove Čipkove palače
- RAZVOJNI PROJEKT 3. Projekt obnove Lucićeve palače
- RAZVOJNI PROJEKT 4. Plan upravljanja starom jezgrom
- RAZVOJNI PROJEKT 5. Izgradnja multimedijalnog centra
- RAZVOJNI PROJEKT 6. Osnivanje centra izvrsnosti za likovnu umjetnost
- RAZVOJNI PROJEKT 7. Osnivanje centra za malu scenu

PRIORITET 2. Izgradnja infrastrukture i kreiranje usluga za razvoj nautičkog turizma

- RAZVOJNI PROJEKT 8. Izgradnja luke nautičkog turizma i servisnog centra
- RAZVOJNI PROJEKT 9. Izgradnja marine i servisnog centra za mega jahte
- RAZVOJNI PROJEKT 10. Izgradnja nautičkog naselja Soline
- RAZVOJNI PROJEKT 11. Kreiranje niza jedriličarskih aktivnosti u cilju stvaranja jedinstvene cjelogodišnje ponude

PRIORITET 3. Stvaranje preduvjeta za izgradnju hotelskih kapaciteta

- RAZVOJNI PROJEKT 12. Izgradnja hotela visoke kategorije (pet zvjezdica) na području današnje administrativne zone brodogradilišta
- RAZVOJNI PROJEKT 13. Adaptacija bivšeg hotela Malarija i zapadne zidine

PRIORITET 4. Razvoj podržavajuće infrastrukture turizmu

- RAZVOJNI PROJEKT 14. Kreiranje marketinške ponude Grada Trogira kao brenda
- RAZVOJNI PROJEKT 15. Tematske, eko etno, pješačke i biciklističke staze
- RAZVOJNI PROJEKT 16. Izgradnja i završetak šetnice (lungomare) 1
- RAZVOJNI PROJEKT 17. Izgradnja i završetak šetnice (lungomare) 2
- RAZVOJNI PROJEKT 18. Izgradnja i završetak šetnice (lungomare) 3
- RAZVOJNI PROJEKT 19. Stvaranje preduvjeta (prostorno planski, motivacija privatnog sektora) kroz planove grada za izgradnju zabavne zone izvan centra grada
- RAZVOJNI PROJEKT 20. Opremanje grada info punktovima i turističkom signalizacijom
- RAZVOJNI PROJEKT 21. Uređenje plaže Brig i Lokvice
- RAZVOJNI PROJEKT 22. Uređenje plaže Madirazzin mul
- RAZVOJNI PROJEKT 23. Poslovno-ugostiteljsko-trgovački centar (u sklopu Servisnog centra Trogir –druga faza)
- RAZVOJNI PROJEKT 24. Turistička valorizacija parkova prirode (ornitološki rezervati)
- RAZVOJNI PROJEKT 25. Stvaranje prostorno planske podloge za izgradnju hotela visoke kategorije i dodatnih sadržaja

RAZVOJNI PROJEKT 26. Rekonstrukcija i revitalizacija Ulice Hrvatskog proljeća - Fortin

Cilj 2. Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti

PRIORITET 5. Restrukturiranje postojećih proizvodnih pogona i razvoj podrške poduzetništvu

- RAZVOJNI PROJEKT 27. Izgradnja i proširenje Radne zone Plano 1,2,3
- RAZVOJNI PROJEKT 28. Osiguravanje sredstava za poticanje tradicijskih obrta
- RAZVOJNI PROJEKT 29. Tehničko tehnološko restrukturiranje brodogradilišta
- RAZVOJNI PROJEKT 30. Osnivanje poduzetničkog inkubatora
- RAZVOJNI PROJEKT 31. Jačanje i širenje sajma autohtonih domaćih proizvoda

Cilj 3. Prometno, komunalno i socijalno uređen Grad

PRIORITET 6. Razvoj prometne infrastrukture i uređenje javnih površina

- RAZVOJNI PROJEKT 32. Izgradnja mosta kopno - Čiovo
- RAZVOJNI PROJEKT 33. Izgradnja novih parking prostora
- RAZVOJNI PROJEKT 34. Dislokacija autobusnog kolodvora
- RAZVOJNI PROJEKT 35. Uređenje pristupnih cesta prema gradu (razrada)
- RAZVOJNI PROJEKT 36. Uređenje plovnog puta
- RAZVOJNI PROJEKT 37. Parkiralište Balan
- RAZVOJNI PROJEKT 38. Putnička luka za međunarodni promet, bazna luka za kruzere-Brodotrogir
- RAZVOJNI PROJEKT 39. Putnička luka za međunarodni promet, bazna luka za kruzere-zona Divulje
- RAZVOJNI PROJEKT 40. Cesta od Brodotrogira do Čiova
- RAZVOJNI PROJEKT 41. Uređenje parka
- RAZVOJNI PROJEKT 42. Popločenje ulica stare jezgre
- RAZVOJNI PROJEKT 43. Rekonstrukcija državne ceste D13 Pantan-Trogir
- RAZVOJNI PROJEKT 44. Rekonstrukcija i adaptacija prometnica na području grada
- RAZVOJNI PROJEKT 45. Brza brodska linija kopno-otoci Drvenik Veliki i Drvenik Mali

PRIORITET 7. Izgradnja komunalne infrastrukture i zaštita okoliša

- RAZVOJNI PROJEKT 46. Zamjena elektro mreže (zamjena postojećih, obnova)
- RAZVOJNI PROJEKT 47. Obnova vodovodne mreže stare jezgre
- RAZVOJNI PROJEKT 48. Obnova kanalizacijske mreže stare jezgre
- RAZVOJNI PROJEKT 49. Eko kaštelanski zaljev - izgradnja sekundarne mreže odvodnje cijelog područja grada

- RAZVOJNI PROJEKT 50. Gravitacijski kolektor Plano
- RAZVOJNI PROJEKT 51. Osnivanje centra izvrsnosti za eko sustave i zaštitu morskog okoliša
- RAZVOJNI PROJEKT 52. Izgradnja reciklažnog dvorišta
- RAZVOJNI PROJEKT 53. Sanacija divljih odlagališta na području grada Trogira
- RAZVOJNI PROJEKT 54. Ugradnja podzemnih hidrauličkih kontejnera u Staroj gradskoj jezgri
- RAZVOJNI PROJEKT 55. Korištenje alternativnih izvora energije u sportskoj dvorani Vinko Kandija
- RAZVOJNI PROJEKT 56. Izgradnja reciklažnog dvorišta građevinskog otpada
- RAZVOJNI PROJEKT 57. Vodoopskrba naselja Plano
- RAZVOJNI PROJEKT 58. Oborinske i fekalne kanalizacije u ulici Put Demunta
- RAZVOJNI PROJEKT 59. Sekundarna kanalizacijska i oborinska mreža Travarica – Čiovo
- RAZVOJNI PROJEKT 60. Sekundarna kanalizacija i oborinska mreža Travarica-Čiovo 2.dio
- RAZVOJNI PROJEKT 61. Kanal za odvodnju oborinskih voda u ulici Put Balancane

PRIORITET 8. Stvaranje preduvjeta za podizanje kvalitete života građana

- RAZVOJNI PROJEKT 62. Prekvalifikacija postojećeg nezaposlenog kadra u deficitarna zanimanja
- RAZVOJNI PROJEKT 63. Izgradnja srednje škole (gimnazija)
- RAZVOJNI PROJEKT 64. Usklađivanje školskih objekata s pedagoškim standardima
- RAZVOJNI PROJEKT 65. Usklađivanje predškolskih objekata s pedagoškim standardima
- RAZVOJNI PROJEKT 66. Usklađivanje srednjoškolskih objekata s pedagoškim standardima
- RAZVOJNI PROJEKT 67. Izgradnja dječjeg vrtića Plano
- RAZVOJNI PROJEKT 68. Dislokacija doma za stare i nemoćne
- RAZVOJNI PROJEKT 69. Izgradnja nove sportske dvorane
- RAZVOJNI PROJEKT 70. Izgradnja novog stadiona uz dislokaciju postojećeg
- RAZVOJNI PROJEKT 71. Izgradnja zatvorenog bazena
- RAZVOJNI PROJEKT 72. Rekonstrukcija i adaptacija sportske dvorane Trogir
- RAZVOJNI PROJEKT 73. UPU grada – dovršenje
- RAZVOJNI PROJEKT 74. Iskorištavanje i valorizacija neperspektivnih vojnih objekata, Drvenik Veliki i Divulje
- RAZVOJNI PROJEKT 75. Izrada urbanističko-konzervatorskog projekta stare jezgre
- RAZVOJNI PROJEKT 76. Izgradnja dječjih igrališta u svim mjesnim odborima
- RAZVOJNI PROJEKT 77. Urbanistički plan uređenja otoka Drvenik Veli

5. RAZVOJNE SMJERNICE

Napredak u svim smjerovima, a posebno gospodarski napredak Grada Trogira zahtijeva usklađivanje nekoliko važnih elemenata. Grad Trogir izborom vizije i strateških ciljeva jasno naglašava strategiju koja će biti bazirana na temeljima razvijenog turizma, visoke kvalitete života stanovništva i razvijenom poduzetništvu. Razvoj gospodarstva u cjelini mora biti usmjeren prema zaštiti životne sredine koja se treba temeljiti na poveznici s ekonomskim i socijalnim razvojem. Uključivanjem održivog razvoja u planiranje razvoja Grada Trogira stvaraju se čvrsti temelji za kvalitetan napredak ekonomije i gospodarstva, društva i očuvanog okoliša.

Održivi razvoj osigurava:

- Gospodarske zahtjeve – potrebne za ekonomski rast i razvoj,
- Ekološke zahtjeve – potrebne za održivo korištenje prirodnih resursa,
- Socijalne zahtjeve – potrebne za razvoj lokalne zajednice.

Slika 5. Održivi razvoj



Izvor: <http://www.bhwoodex.com/images/OdrziviRazvoj/odrzivi-razvoj,str.jpg>

U svrhu ostvarenja vizije i zadanih strateških ciljeva Grad Trogir slijediti će slijedeće smjernice:

- Osigurati preduvjete razvoja turizma temeljenog na bogatoj kulturnoj baštini,
- Osigurati će daljnju izgradnju infrastrukture te poboljšanje svih segmenata koji čine kvalitetu života stanovništva i
- Poticati će daljnji razvoj poduzetništva u skladu s očuvanjem i zaštitom okoliša.

Razvojna politika Grada Trogira realizirati će se razvojnim projektima koje treba provesti u planiranom razdoblju od 2011. do 2015. godine.

6. PROVEDBENE ODREDBE

6.1. Operativni plan za razdoblje od 2011. – 2015.

Operativni plan obuhvaća sve definirane razvojne projekte čija je realizacija predviđena kroz srednjoročno razdoblje od 2011. do 2015. godine.

Razvojni projekti se, kao što je već pojašnjeno, mogu nalaziti u tri različite faze:

- **Projektni prijedlog,**
- **Razvojna mjera i**
- **Projekti u provedbi.**

Unutar ovog dijela dokumenta prikazati će se operativni plan definiranih razvojnih mjera te projekata u provedbi.

6.1.1. Struktura obrazaca razvojnih mjera

U daljnjem tekstu opisana je struktura obrazaca razvojnih mjera koji se nalaze u prilogu. Prikazana su objašnjenja radi lakšeg praćenja dokumenta, izbjegavanja nesporazuma i snalaženja u pojedinim razvojnim mjerama. Razvojna mjera identična je za sve jedinice lokalne samouprave na području Jugoistočne Europe radi lakše međusobne usporedbe i mogućnosti umrežavanja.

- **NAZIV MJERE**

Naziv razvojne mjere.

- **OSNOVNI PODACI O LOKACIJI**

1. **NUTS I** - Hijerarhijski sustav klasifikacije teritorija EU-a uspostavljen od strane Statističkog ureda Europske unije u suradnji s nacionalnim statističkim uredima. NUTS sustav osigurava statističku podjelu državnog teritorija koja se može, ali i ne mora, poklapati s administrativnom. Postoje tri razine klasifikacije definirane prema veličini i broju stanovnika (NUTS I, NUTS II i NUTS III). Hrvatska kao cjelina predstavlja NUTS I razinu.
2. **NUTS II** - Druga razina unutar NUTS klasifikacije. Prostorne jedinice za statistiku na NUTS II razini trebaju imati između 800.000 i 3.000.000 stanovnika. Republika Hrvatska podijeljena je u tri NUTS II regije (Sjeverozapadna Hrvatska koju čine: Grad Zagreb, Koprivničko-križevačka, Krapinsko-zagorska, Međimurska, Varaždinska, i Zagrebačka županija; Panonska Hrvatska koju čine: Bjelovarsko-bilogorska, Brodsko-posavska, Karlovačka, Osječko-baranjska, Požeško-slavonska, Sisačko-moslavačka,

Virovitičko-podravska i Vukovarsko-srijemska županija; Jadranska Hrvatska koju čine: Dubrovačko-neretvanska, Istarska, Ličko-senjska, Primorsko-goranska, Splitsko-dalmatinska, Šibensko-kninska i Zadarska županija).

3. **NUTS III** - Treća razina unutar NUTS klasifikacije. Prostorne jedinice za statistiku na NUTS III razini trebaju imati između 150.000 i 800.000 stanovnika. U Republici Hrvatskoj županije odgovaraju NUTS III razini.
4. **LAU 2** - Analitička jedinica koja je donošenjem nove Uredbe o NUTS klasifikaciji zamijenila dotadašnju NUTS 5 razinu; u slučaju Republike Hrvatske odgovara razini jedinice lokalne samouprave.
5. **Lokalitet** – Naselje je prostorna jedinica koja se sastoji od građevinskog područja i područja za druge namjene, a ima ime i vlastiti sustav obilježavanja kuća.

- **NOSITELJ RAZVOJNE MJERE**

Nositelji razvojne mjere mogu biti različiti. Također, može se raditi o jednom ili više nositelja. U nastavku se nalazi pregled mogućih opcija.

6. **JLP(R) nositelj** – Ovaj podatak se prikazuje ukoliko je jedinica lokalne ili područne (regionalne) samouprave samostalni nositelj projekta.
7. **Ostalo nositelj** – Ovaj podatak se prikazuje ukoliko je neki drugi subjekt izuzev JLP(R)-a samostalni nositelj projekta.
8. **JLP(R) nositelji** – Ovaj podatak se prikazuje ukoliko su nositelji projekta veći broj jedinica lokalne ili područne (regionalne) samouprave.
9. **Ostalo nositelji** – Ovaj podatak se prikazuje ukoliko su nositelji projekta veći broj različitih subjekata izuzev JLP(R)-a

- **UMREŽAVANJE**

Ukoliko se ne radi o samostalnom razvojnom projektu nego o suradnji/partnerstvu između više različitih subjekata unutar obrasca razvojne mjere takav oblik suradnje se prikazuje pod kategorijom Umrežavanje. U nastavku se nalaze pojašnjene neki od mogućih načina umrežavanja.

10. **Zajednički razvojni projekt JLP(R)S** – Situacija ukoliko se radi o zajedničkom razvojnom projektu dvije ili više jedinica lokalne samouprave. U tom slučaju će biti naznačeni ostali sudionici projekta.
11. **Zajednički razvojni projekt županija** - Dvije ili više jedinica područne (regionalne) samouprave mogu u sklopu svojeg samoupravnog djelokruga, uz prethodno mišljenje županijskog partnerskog vijeća, biti nositelji zajedničkog razvojnog projekta koji zahvaljujući suradnji jamči postizanje dodatnog učinka na razvoj. U tom slučaju na ovom mjestu će biti naznačeni ti subjekti.
12. **Razvojni projekt statističke regije** - Jedan odnosno više projekata koji čine logičnu funkcionalnu cjelinu i koji su od osobitog značenja za razvoj statističke regije i čija je zajednička financijska vrijednost veća od 75 milijuna kuna smatraju se razvojnim

projektom statističke regije. Razvojni projekt statističke regije utvrđuje Vijeće na prijedlog Ministarstva uz prethodno pribavljeno pozitivno mišljenje partnerskog vijeća statističke regije. U tom slučaju na ovom mjestu će biti naznačeni ti subjekti.

- 13. Prekogраниčni razvojni projekt** - Ukoliko se u projektu radi o zajedničkom razvojnom projektu prekogranične naravi i poznati su partneri. U tom slučaju na ovom mjestu će biti naznačeni ti subjekti.

• **POVEZANOST S CILJEVIMA I PRIORITETIMA PLANSKIH DOKUMENATA**

Kao što je u prethodnom dijelu dokumenta prikazana razrada razvojnih projekta prema ciljevima i prioritetima, isti će biti prikazani unutar Obrasca.

- 14. Cilj županijske razvojne strategije** - Cilj županijske razvojne strategije s kojim je Razvojna mjera usklađena.

- 15. Prioritet županijske razvojne strategije** - Prioritet županijske razvojne strategije pod koju razvojna mjera spada.

- 16. Cilj lokalnog razvojnog plana** - Cilj lokalnog razvojnog plana s kojim je Razvojna mjera usklađena.

- 17. Prioritet lokalnog razvojnog plana** - Prioritet lokalnog razvojnog plana pod koji pripada razvojna mjera.

- 18. Opis razvojne mjere:** Detaljniji opis mjere u odnosu na naziv. Opis mjere detaljnije opisuje mjeru na način da je ona prikazana u kontekstu konkretne jedinice lokalne samouprave te se specificira što je predmet samog projekta (na primjer da li se radi o izgradnji, sanaciji ili priprema projektne dokumentacije za izgradnju škole).

• **STANJA RAZVOJNE MJERE**

- 19. Vrsta** - Vrsta označava vrstu aktivnosti koje su predviđene u Razvojnoj mjeri (npr: Izgradnja) ili više njih (npr: Rušenje, Izgradnja, Opremanje).

- 20. Status** - Status označava u kojem se statusu nalazi Razvojna mjera (npr: U čekanju).

- 21. Faza** – Faza u kojoj se mjera nalazi, a može biti: Ideja, Priprema dokumentacije, Priprema provedbe, Provedba, Dovršeno i Evaluacija. Određivanje faze izrazito je važno radi pripreme projekta.

- 22. Ciljane skupine** - Skupine prema kojima je usmjerena razvojna mjera. Ova kategorija daje odgovor na pitanje: Čiji problemi će biti riješeni provedbom? Ili Čije potrebe će biti zadovoljene provedbom?

- 23. Pripremljena dokumentacija** - Sva dokumentacija (npr: vlasnički list, građevinska dozvola, suglasnost, studija, odobrenje...) koja je pripremljena za potrebe projekta. Popis dokumentacije koja je pripremljena može biti: Vlasnički list, Idejni projekt, Glavni projekt s troškovnikom, Izvedbeni projekt, Lokacijska dozvola, Dozvola za gradnju, Investicijska studija, Studija izvedivosti, Studija opravdanosti, Cost-benefit analiza, Studija zaštite okoliša.

- 24. Odgovorna osoba** – Osoba koja je odgovorna za pripremu Razvojne mjere unutar organizacije Nositelja).

- **ROKOVI I TRAJANJE**

25. **Početak** – Precizan datum početka projekta (dan, mjesec, godina).

26. **Završetak** – Precizan datum završetka projekta (dan, mjesec, godina).

27. **Trajanje u mjesecima** – Broj mjeseci trajanja projekta.

- **GRAFIČKI PRIKAZ**

Grafički prikaz koji se sastoji od dva različita grafa:

1. Strukturu ulaganja s obzirom na do sada uložena sredstva, sredstva predviđena u proračunu te ostatak potrebnih sredstava.
2. Strukturu ulaganja s obzirom na izvor financiranja.

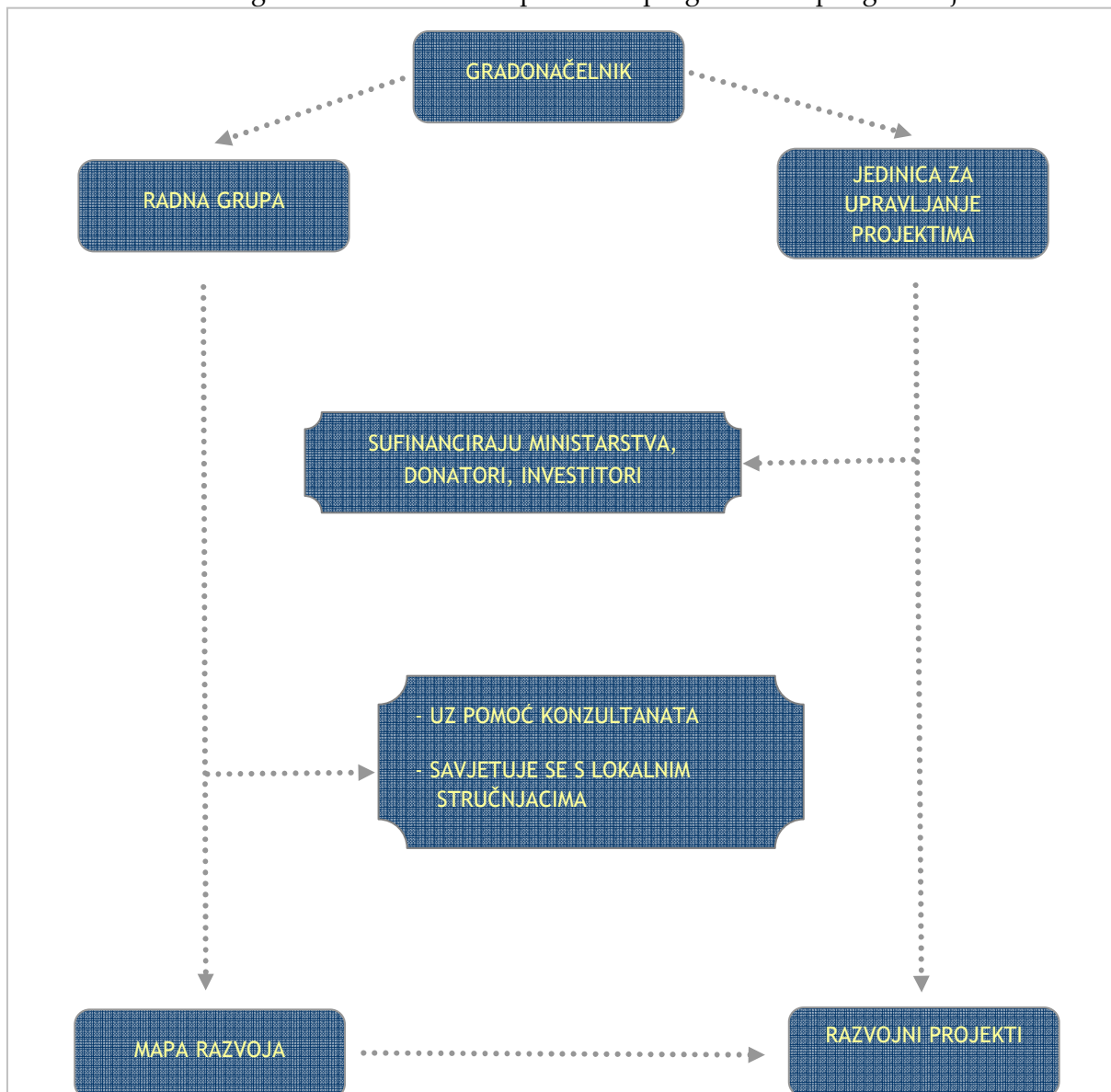
Visina potrebnih sredstva (ulaganja) se mora slagati s ukupnim izvorima financiranja.

6.1.2. Lista razvojnih projekata

Lista razvojnih mjera sadržava popis svih razvojnih projekata koji se trenutno nalaze u fazi inkubacije, odnosno u drugoj fazi od projektne ideje do finalne realizacije. Unutar Liste će se prikazati nekoliko kategorija koje su bitne za praćenje svake mjere. U nastavku se nalazi kratko pojašnjenje svake kategorije.

- **JIBP** - Svakoj mjeri je dodijeljen jedinstveni identifikacijski broj projekta.
- **Razvojna mjera** – Predstavlja odgovor na potrebu stanovništva jedinice lokalne samouprave.
- **Naziv** - Predstavlja konkretan Razvojni projekt koji se trenutno nalazi u fazi „inkubacije“ odnosno između projektne ideje i projektne realizacije.
- **Nositelj** – Subjekt koji je nositelj cjelokupnog projekta. Nositelj je odgovoran za provedbu projekta od njegovog početka do finalne realizacije.
- **Ciljana skupina** – kao što je u prethodnom dijelu već naznačeno ova kategorija označava skupine prema kojima je usmjerena razvojna mjera. Odnosno daje odgovor na pitanje: Čiji problemi će biti riješeni provedbom? Ili čije potrebe će biti zadovoljene provedbom?
- **Ukupna vrijednost** – ukupna vrijednost projekta izražena u Kunama.

Slika 6. Struktura odgovornosti za izradu i provedbu programa ukupnog razvoja



Struktura odgovorna za izradu i provedbu plana ukupnog razvoja počinje od Gradonačelnika Grada Trogira u planskom i operativnom dijelu.

Program se izrađivao uz sudjelovanje radne skupine stručne podloge lokalnih stručnjaka i uz metodološku pomoć konzultantske tvrtke MICRO projekt d.o.o..

Za provedbu mjera predviđenih u programu potrebno je oformiti Jedinicu za upravljanje projektima. Jedinica može biti sastavljena od stručnog kadra unutar samog Općinskog vijeća i vanjskih stručnjaka ovisno o zahtjevu samog projekta.

Jedinica za upravljanje projektima ima zadatak postavljanja projektnog zadatka i akcijskog plana za svaki pojedini projekt, postavljanja preduvjeta kod podugovaranja projekata, praćenje i nadzor tijekom projekta, praćenje roka i proračuna projekta.

7. POSTUPAK PRAĆENJA PROVEDBE I REZULTATA

U ovom poglavlju navode se načini praćenja, kontrole i ažuriranja izrađenog Programa ukupnog razvoja Grada Trogira.

Nužnost svega prethodno navedenog uvjetovana je dinamikom i brzinom gospodarskih promjena kako na regionalnom tako i nacionalnom planu. Revidiranjem Programa ukupnog razvoja postiže se fleksibilnost u promjenjivim gospodarskim kretanjima.

7.2. Uvod

Posljednji korak u izradi Programa ukupnog razvoja je:

- **provođenje**
- **praćenje i**
- **ažuriranje** izrađenog Programa.

Test Programa je upravo njegovo provođenje.

Postoje 3 razine praćenja Programa ukupnog razvoja:

Prva razina praćenja je praćenje **provođenja** programa (prioritetnih i ostalih mjera) i ažuriranje sažetka provođenja aktivnosti.

Tim ljudi koji je zadužen za praćenje Programa ukupnog razvoja pomno prati razvoj situacije vezano za provođenje PUR-a. Odnosno prati u kojoj se mjeri podudaraju planovi iz PUR-a sa stvarnom situacijom na terenu. Takvo praćenje podrazumijeva stupanj usklađenosti aktivnosti poduzetih prema Programu ukupnog razvoja, promjene u procjeni troškova ili rasporeda, zatim uključuju razloge tih promjena te njihov očekivani utjecaj na provođenje programa. Ukoliko dođe do bilo kakve od spomenutih promjena, kao i promjena u raspodjeli odgovornosti za provođenje programa, takve promjene se evidentiraju.

Kada tim zadužen za praćenje uoči značajnije razlike između planiranog i stvarnog provođenja programa, njegov zadatak je pojasniti **kako i zašto** je došlo do tih razlika. Odgovorni za provođenje određenih projekata također trebaju reći timu zaduženom za praćenje na koji način očekuju da se nastavi s provođenjem programa te opisati sve promjene koje bi mogle poboljšati provođenje programa.

Druga razina praćenja se odnosi na praćenje do koje faze je projekt došao, kao i testiranje same logike projekta. Postavlja pitanje – Dovodi li projekt do očekivanih rezultata tj. ostvarenja svrhe projekta? Praćenjem se ocjenjuje uspjeh očekivanih rezultata jer upravo ti

ishodi povezuju projekte s vizijom programa razvoja.

Praćenje rezultata provedenih mjera/projekata postavlja pitanje – da li je mjera/projekt postigao **očekivane rezultate** opisane u matrici projekta? Pomažu li ostvareni rezultati, ako su ostvareni, u ostvarivanju svrhe projekta? I konačno, da li svrha projekta pridonosi postizanju cilja projekta?

Ako se pri praćenju rezultata programa utvrdi da ono ne dovodi do očekivanih rezultata, jasno će se pomoću rezultata u matrici moći zaključiti **gdje** je problem nastao? A zatim se utvrđuje i **zbog čega** je problem nastao?

Grupa zadužena za praćenje rezultata projekata mora **pronaći razloge zbog kojih** projekt nije doveo do željenih rezultata kako bi znala na pravi način reagirati.

Jedino kada se problem pravilno definira može se pronaći učinkovito rješenje. Projekti također mogu imati i nepredviđene negativne rezultate koje je potrebno istražiti.

Treća razina praćenja postavlja pitanje – Da li se okolina promijenila tako da to utječe na izbor kritičnih tijela, projekata i tijela zaduženih za provođenje projekata u Programu ukupnog razvoja?

Dakle iz navedenog je vidljivo da su prva i druga razina praćenja usmjerene na pitanje **kako** se projekt provodi, dok treća faza praćenja postavlja i razmatra pitanje **treba li se** uopće nastaviti s primjenom projekta.

Ovakvo praćenje nalaže slijedeća pitanja:

- Nastavlja li ta intervencija rješavati kritička pitanja?
- Je li to pitanje još uvijek kritično za ostvarivanje vizije gospodarske budućnosti zajednice?
- Je li korist od programa i dalje opravdava eksploataciju resursa potrebnih za njegovo provođenje?
- Je li zbog provedbe projekta bilo ikakvih nepredviđenih, negativnih posljedica?
- Jesu li relevantne organizacije i subjekti uključeni u provođenje programa?

U slučaju da su se pojavile određene promjene u situaciji na terenu bilo u socijalnom ili ekonomskom pogledu, odnosno bilo koji događaji koji značajnije mijenjaju prethodnu situaciju, vjerojatno će biti potrebne veće promjene. Tim zadužen za praćenje će zatražiti da se PUR odnosno njegovi dijelovi na koje se odnose spomenute promjene osvježe izradom novih preporuka u rješavanju kritičkih pitanja. Ako se međutim okolina tako značajno promijenila da se kritička pitanja moraju redefinirati, možda je vrijeme da se ponovi cjelokupan postupak izrade Programa ukupnog razvoja.

Odgovornost za praćenje i ažuriranje Programa ukupnog razvoja može snositi lokalna samouprava, dio ili čitava radna skupina Programa razvoja ili neko drugo tijelo kao što je Agencija za lokalni gospodarski razvoj. U idealnom slučaju tim zadužen za praćenje uključivati će predstavnike lokalne samouprave, poslovne zajednice, nevladinog sektora, ostale koji su bitni za provođenje PUR-a i naravno čelnike tijela za lokalni gospodarski razvoj.

7.3. Odgovornost za provedbu PUR-a

Opća i viša odgovornost provedbe ovog programa pripada Gradu Trogiru.

7.3.1. Postupci upravljanja

Institucionalna struktura odgovorna za upravljanje i provedbu Programa ukupnog razvoja je Gradu Trogiru, a za upravljanje i provedbu **pojedinih projekata tj. mjera** unutar programa odgovorne su **Jedinica za upravljanje projektima** i sve ostale institucije koje će imenovati Grad Trogir po pojedinim projektima.

7.3.2. Praćenje i ocjenjivanje

Ovaj program podložan je praćenju i nadopuni od strane Gradskog vijeća i Radne skupine koja je formirana u procesu stvaranja programa. Popis članova radne skupine nalazi se u prilogu ovog dokumenta i sastavljena je od predstavnika **lokalnih sudionika**. Radna skupina će se sastajati svakih **6 (šest) mjeseci** u svrhu evaluacije i monitoringa programa.

Prvi sastanak bit će održan **šest mjeseci od dana prihvatanja ovog programa** od strane Općinskog vijeća.

7.3.3. Organizacija i jamčenje tijekom informacija i razmjene informacija

Grad Trogir jamči razmjenu informacija o provedbi ovog plana i to prema Radnoj skupini putem dogovorenih sastanaka, a prema javnosti **putem medija, web stranica i pojedinačnih sastanaka**.

Grad Trogir će putem web stranice objaviti cjeloviti dokument Programa ukupnog razvoja te će objavljivati zapisnike sa sastanaka radne skupine periodično po nastajanju. Također će zbog veće transparentnosti odlučivanja, izvještaje sa sjednica Gradskog vijeća ažurno objavljivati na web stranicama. Grad će nastaviti s praksom otvorenih vrata za građane kad će se oni moći najaviti i direktno Gradonačelniku uputiti pitanja i primjedbe. Grad Trogir će kreirati i nove prikladne kanale komunikacije sa svojim građanima i poduzetnicima.

POPIS SLIKA

Slika 1. Strateški Cilj 1. Razvijen kulturni, nautički, kongresni i zdravstveni turizam.....	9
Slika 2. Strateški Cilj 2. Razvijena proizvodnja i uslužne djelatnosti	10
Slika 3. Strateški Cilj 3. Prometno, komunalno i socijalno uređen Grad.....	11
Slika 4. Strategija razvoja grada Trogira	12
Slika 5. Održivi razvoj.....	16
Slika 6. Struktura odgovornosti za izradu i provedbu programa ukupnog razvoja.....	21